



# Annual Report 2018

2018年3月期



Live Green  
&  
Grow Strong

# 目次

2018年3月期財務ハイライト	1
トップインタビュー ステークホルダーの皆様へ	4
特集： マキタのバリューチェーン	8
コーポレート・ガバナンス	12
役員一覧	16
5年間の財務サマリー	17
連結財務諸表	18
拠点一覧	23
会社情報	25

## プロフィール

1915年、マキタはモータの販売修理会社として産声をあげました。その後1958年に国産初の携帯用電気カンナを発売、以来、50年以上にわたり電動工具メーカーとしての地歩を固めてきました。そして、住まいづくりに携わるあらゆるユーザーの皆様のお役に立てる製品とサービスを探求し続けています。

## ビジョン

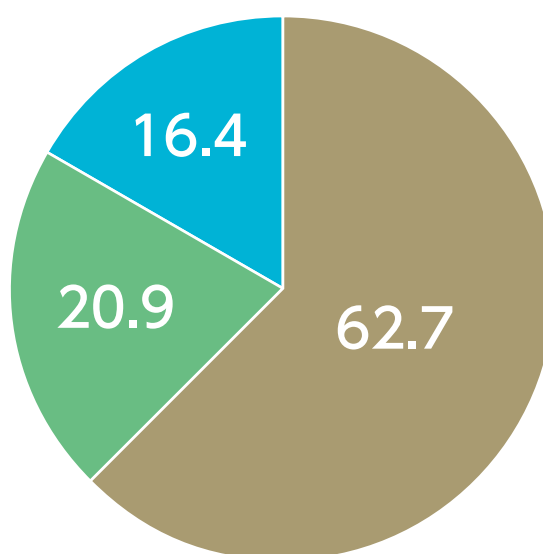
常にお客様の立場に立ち、「人の暮らしと住まい作り」に役立つ工具の国際的総合サプライヤーを目指し、真のグローバル企業実現に向けて鋭意努力を重ねております。この姿勢のもと、当社はこれからも人と地球にやさしい製品を開発することで、「Strong Company」の実現、すなわち世界各地域のプロ用電動工具市場におけるトップシェアの維持・獲得を通じた社会への貢献を目指します。

# 2018年3月期財務ハイライト

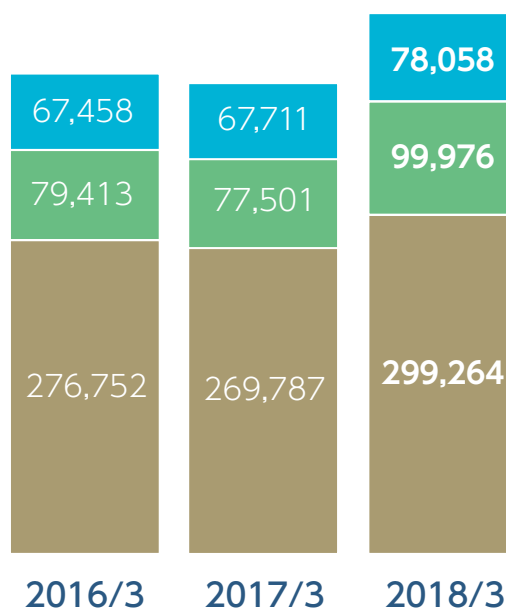
## 売上高の構成

- 電動工具
- 園芸用・家庭用およびその他製品
- 部品・修理・アクセサリ

製品別売上高構成 (%)



売上高推移 (百万円)



## 電動工具

売上高構成比率

62.7%

売上高

299,264百万円



## 園芸用・家庭用およびその他製品

売上高構成比率

20.9%

売上高

99,976百万円



## 部品・修理・アクセサリ

売上高構成比率

16.4%

売上高

78,058百万円



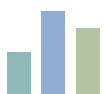
## 主な指標



売上高

477,298 百万円

15.0%  UP



営業利益

79,762 百万円

27.5%  UP



売上高営業利益率

16.7%

1.6 pt  UP



海外売上高比率

82.7%



従業員数  
(連結)

16,137人



生産台数

3,111 万台



研究開発費

10,894 百万円



設備投資額

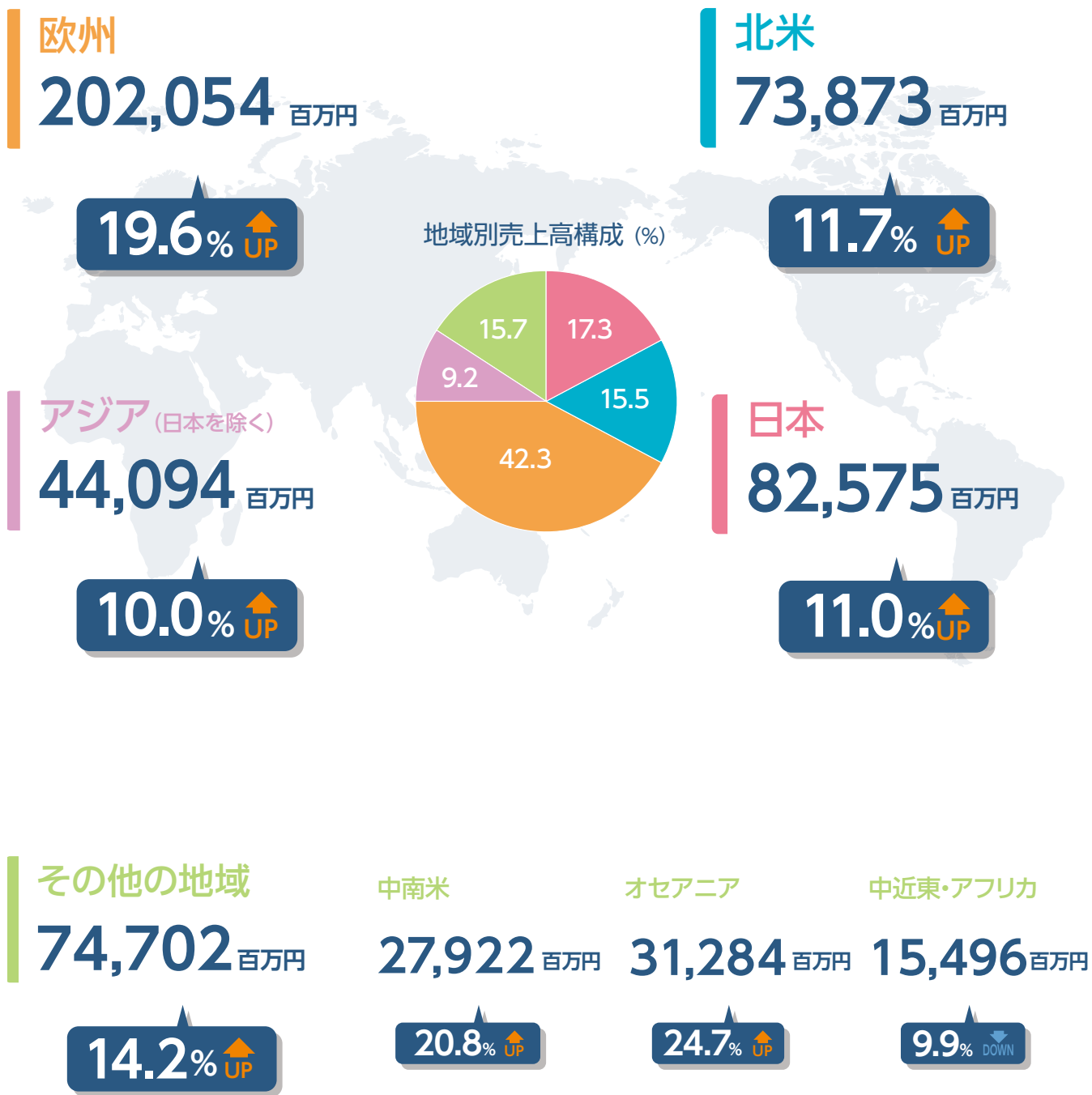
14,149 百万円



株主資本利益率  
(ROE)

10.4%

## 地域別売上高



## トップインタビュー ステークホルダーの皆様へ



取締役社長  
後藤 宗利

「人の暮らしと住まい作りに役立つ工具の国際的総合サプライヤー」として、世界No.1を目指すマキタは、長期的な視点のもと、さまざまな可能性を模索しながら、新たなる挑戦に踏み出しています。激動する世界市場においても、世界中の市場・お客様に密着し、現場の声に耳を傾け、培ってきた「マキタの強み」を活かし、時代の変化に機動的に対応していきます。そして、競争力の源泉である営業力・開発力・生産力の維持・強化への積極投資を継続し、ブランド力を高めながら、次世代のストロングカンパニーの実現を目指して邁進していきます。



取締役会長  
後藤 昌彦

## 2018年3月期の業績のポイントを教えてください。

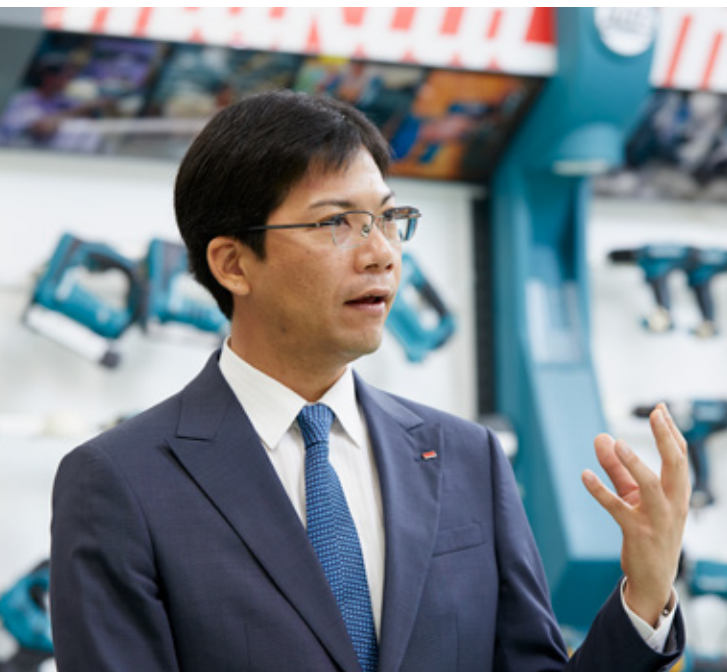
2018年3月期は、ドイツ、米国の好調な景気に牽引され、世界的に資金が還流し、また、資源価格の上昇により新興国にも活況が戻ってきました。こうした好調な世界経済を背景に、当社連結売上高も前期比15.0%増の4,773億円と健全な伸びを示すことができました。特に注力しているリチウムイオンバッテリー新製品と園芸用機器が各市場で受け入れられたこと、旺盛な需要に工場がしっかり対応できたことが業績を支えた要因であり、開発、生産、販売・サービスの循環が非常によく回った、いい1年となったと捉えています。

地域別では、オセアニア、西欧・東欧諸国が好調でし

た。人件費が上がっていることから、仕事の効率化を求めて高機能な製品がよく売れました。加えて銅をはじめとする鉱山関連の資源価格が高騰したことなどを背景に、前期まで低迷していた中南米が上昇に転じました。日本も前期から引き続き新製品を中心に好調でしたが、園芸用機器のキャンペーンを全国的に行ったことによって、新たな商材による市場開拓が見込める状態となり、活気が見られたことが嬉しかったですね。

## 今後の需要動向とそれに対する事業戦略をお聞かせください。

まず、社会課題の一つである「人手不足」の解決に寄与する、現場の生産性を上げる製品需要がますます高



まると見えています。これは先進国であるか新興国であるかを問わず、また中長期的に続くものです。

現場の生産性を向上させる製品とは作業そのものの効率性を高めるだけでなく、現場を止めることなく着実に仕事を遂行させるために、作業環境を改善し、より安全に作業ができる製品であると考えます。また、同時に「自然環境への負荷低減」に寄与することも重要です。

当社においては、やはりバッテリー、充電技術が課題解決の柱となります。当社が進めているエンジン製品をバッテリー製品に置き換える取り組みは、作業現場から排気ガスを無くし、燃料も不要となることから環境課題に大きく貢献できると考えます。エンジン製品の充電化による騒音や振動の低減は、作業現場周辺の環境の改善やユーザーの身体への負担の軽減にも寄与します。

充電製品を拡充することは、現場をコードレスにすることであり、単純なことですがこれによりコードによる躓き・転倒、漏電の防止など、作業環境における「安全性」が高まります。

また、昨今労働安全衛生の面から対策が求められている粉じん対応についても、当社は充電技術と集じん技術を組み合わせた製品の提供により、作業効率を高めながら、現場の環境改善にも大きく貢献できます。

市場において売上のシェアを高めるには、まずその製品が市場に必要とされることが基本となります。従来の利便性や効率性に対するニーズに加え、粉じん対応のように作業者の安全・健康面でのニーズをしっかりと捉えた製品を開発・提供することは、各地域でのシェアアップのきっかけになると考えています。

環境課題への貢献と、お客様の生産性の維持向上を両立できなければ、社会貢献とは言えません。そういう意味では、今、確実にその一歩を踏み出せているという手応えを感じています。引き続き、さらなる安全性能・環境性能・作業性能を追求しながら、お客様のソリューション・ニーズにしっかり対応していくことで、中長期的な事業拡大につなげていきたいと考えています。

### 電動工具に並ぶ将来の事業の柱として、 中長期的な売上の拡大を目指す 園芸用機器も堅調に伸長しました。

2017年4月より、当社が注力する充電式園芸用機器の製品特性をわかりやすくお伝えする「ゼロエミッションキャンペーン」を展開し、世界いずれの地域でも販売を伸長させることができ、確実に充電式園芸用機器に対する市場での認知度が高まりつつあることを実感しています。

現在の園芸用機器の売上高はごく僅かに過ぎません。これを電動工具に並ぶ第二の柱とするということは確かに大きな目標ではありますが、全体の市場規模を考えれば、実現可能な目標であると考えています。しかしながら、大きな市場規模で事業を拡大し、目標通りに事業規模が倍増すれば、今の体制のままではサービス品質を維持することはできません。そのサービスを下支える体制を整えるには時間もかかります。第二の柱に、という言葉はそれだけ大きな市場に挑むのだから、それに対応できるようにしっかり準備をしようという社内向けたメッセージという意味のほうが大きいですね。

また、この1年2年でエンジン同等以上の性能を備え



た充電式園芸用機器のラインアップが進展してきましたが、エンジンから充電式への置き換えに向けては、さらなる技術開発が必要な分野も多々あり、引き続き長いスパンでしっかりと取り組んでいかなければなりません。自動車業界で電気自動車(EV)へのシフトが進む中で、電池素材そのものの革新も含めて、充電技術の進化のスピードはさらに高まると見ていますが、こうした世の中の変化、技術革新をしっかりと捉えながら、さらなる技術開発を推し進めることが事業拡大の鍵を握ります。一番大事なことは、新しい技術によってお客様が便利になるのであれば、それを進んで取り入れ、提供していかななくてはならないということだと考えています。

### 2019年3月期に進められる取り組みについてお聞かせください。

開発面では、やはり充電式製品群の拡充の継続です。当社の製品ラインアップを見ても、まだまだ充電化されていない製品群は多くあります。充電の技術については、毎年着実に「できること」が増えていきます。従来は技術的に難しかったような分野においても、より一層充電化を進められると考えています。園芸用機器や粉じん対応製品などについても引き続き、開発に力を入れていきます。

生産面では、引き続き、ロボット技術の活用を進めます。単にロボットを購入して導入するということではなく、当社にとってどのようなロボットの導入が最適なのかを、現場の中で知恵を絞って工夫を続けていきます。また、園芸用機器の生産増に加え、技術力・付加価値の高いブラシレスモータの需要増が各地域で見込まれていることから、中国・ルーマニア工場の拡張を含め、世界各地での量産体制を整備していきます。

販売面では、今年も充電式園芸用機器のキャンペーンをしっかりとやり遂げ、より多くのお客様にメリットを体感していただく1年にしたいと考えています。世界中で、それぞれの地域にあったやり方で取り組みを開始します。また、商材が増えるということは、提供すべきサー

ビスも増えるということですから、AIの活用も含めたサービス面での生産性の向上や物流の改善に取り組むことが重要になると考えています。

### 2019年3月期の見通しと合わせ、ステークホルダーの皆様へのメッセージをお願いいたします。

引き続き、製品の充電化を進めるとともに、生産・物流・サービス面での取り組みを加速させながら各地域で増収を継続させていきます。

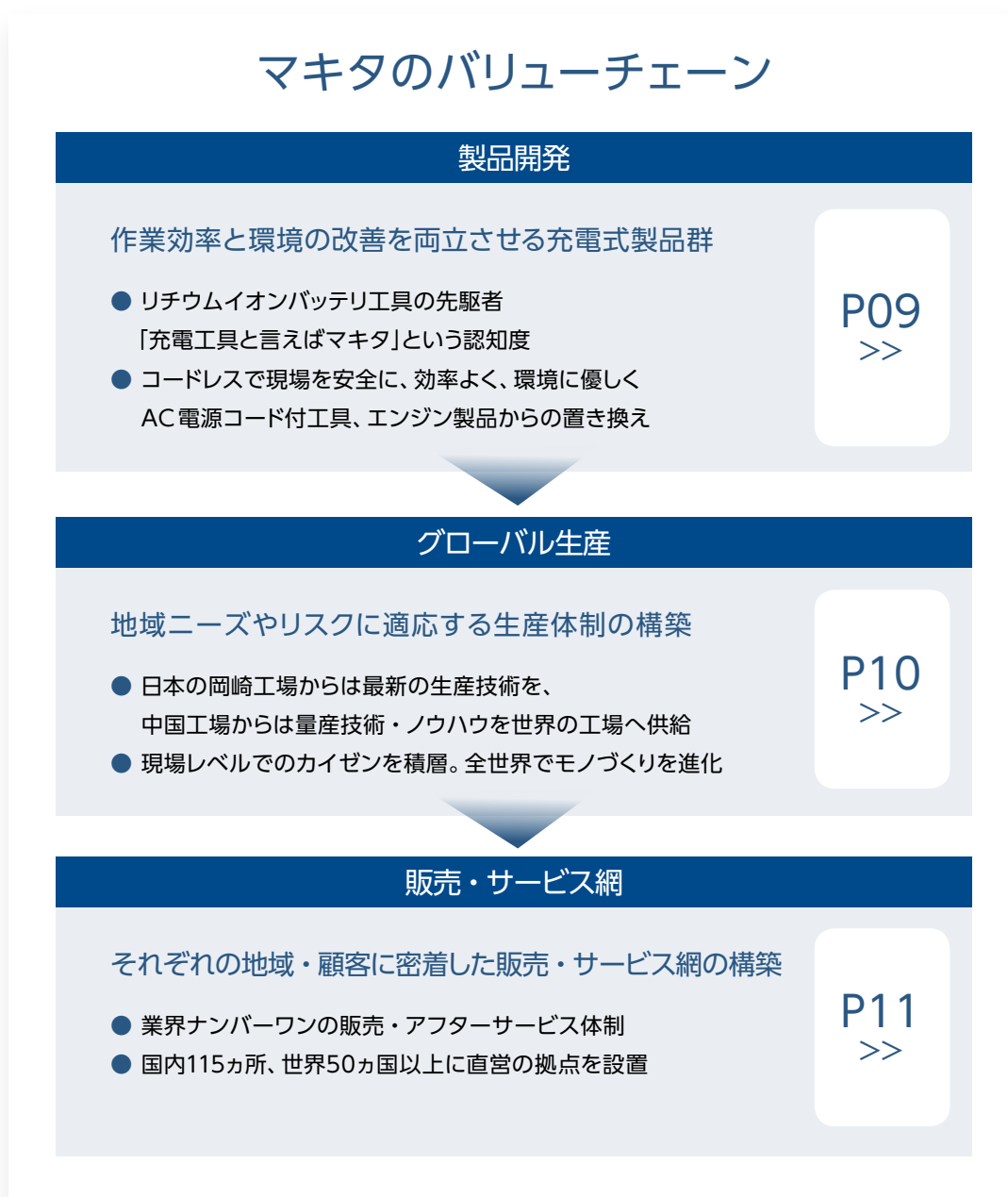
利益面については、為替以外には、ヒト・モノ不足が続く中で、調達コストの高騰が影響してくる可能性が大いにあります。また、特に園芸用機器については、まだまだ技術開発への投資が必要な段階です。生産拠点の増設、販売拠点の拡張などの投資と合わせ、2019年3月期はマキタ史上最大の投資額を計画しています。将来に向けた取り組みとしてご理解とご支援をお願いいたします。

現在、当社は長期的な発展に向かい、将来に向けてやらなければならない課題にしっかりと取り組める、非常に恵まれた環境の中にいます。これは投資家の方々、株主の皆様方が長期的な目で当社を支援し、見守っていただけていること、また世界各地のお客様や取引先の皆様、地域住民の方々や従業員の支えがあってこそのものだと改めて感謝の思いを強くしています。やりたいことがあってもできない、単年で成果を出さなければならない経営環境にある企業も多い中で、当社はしっかりと長期的な発展を見据え、やるべきことを実行し、着実に成長する、そうした道筋が描けるのは皆様方のご支援の賜物だと思っています。

今後とも長期にわたり、すべてのステークホルダーの皆様と互いに発展を遂げていけるよう事業経営に当たってまいりますので、引き続きご支援を賜りますようお願い申し上げます。

## 特集：マキタのバリューチェーン

「社会と共に生きる経営」、「お客様を大切に作る経営」、「堅実かつ積極的な経営」、「質実剛健の社風を大切に、一人一人の能力を活かす経営」を経営姿勢とするマキタは、地球環境問題、自然災害、人手不足をはじめ、社会が抱えるさまざまな課題にソリューションをもたらし、企業活動を通じて持続可能な社会の構築に貢献することで、さらなる企業成長を果たしていきます。



環境基本理念として、「人の暮らしと住まい作りに役立つ工具の国際的総合サプライヤーとして、豊かな地球を未来社会に伝えるため、生物多様性に配慮した幅広い地球環境保全活動に取り組む」と明確化し、日々の事業活動を通じて実現を目指しています。

## 業界をリードする充電制御・モータ技術を軸に、コードレス化を推進

2005年、他社に先駆けて、リチウムイオンバッテリーを電動工具に採用し、以降、業界をリードする充電制御・モータ技術を活かした製品開発を進めてきました。世界中の現場をより安全に、効率よく、快適にする製品をこれからも社会に提案し続けてまいります。



### 製品開発におけるマキタの強み&新たな取り組み

- 独自の充電制御によるバッテリーの高速充電・長寿命化の実現
- 多種多様な製品カテゴリ展開、業界随一のラインアップ

エンジン製品のコードレス化、大型工具、工具以外への製品の展開

### コードレス化による現場の課題解決

- 作業効率の良さ・使いやすさから現場の人手不足対応に貢献
- エンジン式からの切替えによる排ガスゼロ・騒音・振動の低減
- 電源コードへのつまずきなど、現場の事故予防への貢献
- 電源確保の難しい場所での作業に貢献



## COLUMN

充電技術を園芸工具にも展開し、課題解決に貢献する領域を拡大

### 園芸用機器における「エンジンから充電へ」の取り組み

当社は、電動工具に続く事業の柱として、充電式の園芸用機器の開発に注力しております。充電式園芸用機器は、使用時に排ガスを出さず、エンジン式に比べて圧倒的に騒音や振動が抑えられることから、現場周辺環境の改善や身体への負担の軽減に大きく貢献します。また、軽量かつ始動も簡単で、年配の方や女性の方にも扱いやすいことも大きな特長です。

当社は電動工具で培ったバッテリー・モータ技術を活かし、積極的な研究開発と拡販を通じて「エンジンから充電へ」の流れを加速させ、未来のゼロエミッション社会の実現に貢献します。



## 世界中でよりよいモノづくりの追求

現在、日本、中国のほか、アメリカ、イギリス、ブラジル、ドイツ、ルーマニア、タイと世界8カ国の工場で製造・出荷しており、世界の主要な地域に生産拠点を持つことは、地域の需要に応じた製品のタイムリーな製造・供給を可能にする大きな強みとなっています。

また、ロボットの活用や現場でのたゆまぬ工夫により、世界のどの地域でも従業員個人の経験や、勘・コツに頼らず、常に安定した品質の製品を効率よく生産できる体制の構築を進めています。



### 生産におけるマキタの強み&新たな取り組み

- 市場に近いところで工場を設立し、地域ごとの需要にタイムリーに対応
- 為替、災害、地政学的リスク等への対応
- 日本と中国、2つの「マザー工場」が生産/量産技術を各工場へ展開



充電式工具・園芸用機器の増産に備えた中国・ルーマニア工場の拡張

IoT技術、ロボット技術の活用による品質・生産性の向上

## COLUMN

### 生産効率化と品質安定化に取り組むマザー工場の役割

生産が拡大する中、工場における生産の効率化と安定した品質の確保は避けられない課題です。マキタでは、IoTやロボットといった最新技術の活用に加え、現場で地道に積み重ねられた知恵を各工場間で共有しています。

その中でも大きな役割を果たしているのが岡崎工場と中国工場です。岡崎工場は最先端の生産技術を追求し、マキタの生産現場にマッチさせた自社製ロボットの開発なども手掛けます。中国工場はグループ生産の6割以上を担ってきた実績と経験から、量産のための工夫やノウハウを他のグループ工場に広める中心的役割を担っています。



生産累計2億台を達成した中国工場

## 世界中のお客様に直接製品・サービスをお届けする

日々ハードに仕事が行われる建築・建設の現場にとって、工具が故障した際に現場をストップさせないことが重要です。当社は地域密着・顧客密着の営業スタイルをポリシーとし、販売・サービス網を世界中に張り巡らせ、迅速かつきめ細かいアフターサービスによるお客様との信頼関係の構築を目指しています。



## 販売・サービスにおけるマキタの強み&新たな取り組み

- 業界随一の販売・サービス網により、お客様へのきめ細かいアフターサービスが可能
- 迅速な物流・修理体制の構築により、世界中の現場の作業効率・生産性の維持に貢献
- 世界中のお客様・ユーザーから得られる製品・サービスに関するフィードバックにより、ユーザーのニーズを捉え、現場の生産性を高める新製品を企画

コードレス製品のメリットの積極的なPR活動

AI活用・物流強化によるサービス力のさらなる向上

## COLUMN

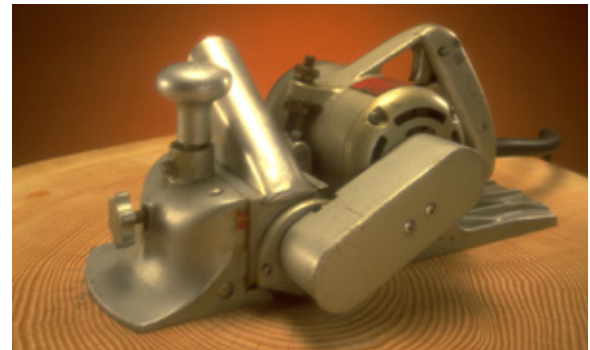
支援される側ではなく、常に支援する側に

### サプライチェーンとの共存共栄の関係を築く

1959年に起こった伊勢湾台風の復興需要が電動工具専門メーカーとして発展する大きなきっかけとなった経験から、当社では伝統的に、「災害時には必ず支援する側に立つ」という意識が浸透しています。

例えば、世界のどこかで災害が発生した際、その地域を担当する拠点からオンタイムで状況の報告がなされますが、お客様や取引先様に対する支援活動状況が必ず報告に添えられているところにその意識の強さが見て取れます。

苦しいときにこそ、パートナーにしっかりと寄り添うことで築いてきた信頼関係が、マキタブランドの源泉なのです。



国産第1号の携帯用電気カンナ 伊勢湾台風の復興・復旧に活躍した。

# コーポレート・ガバナンス

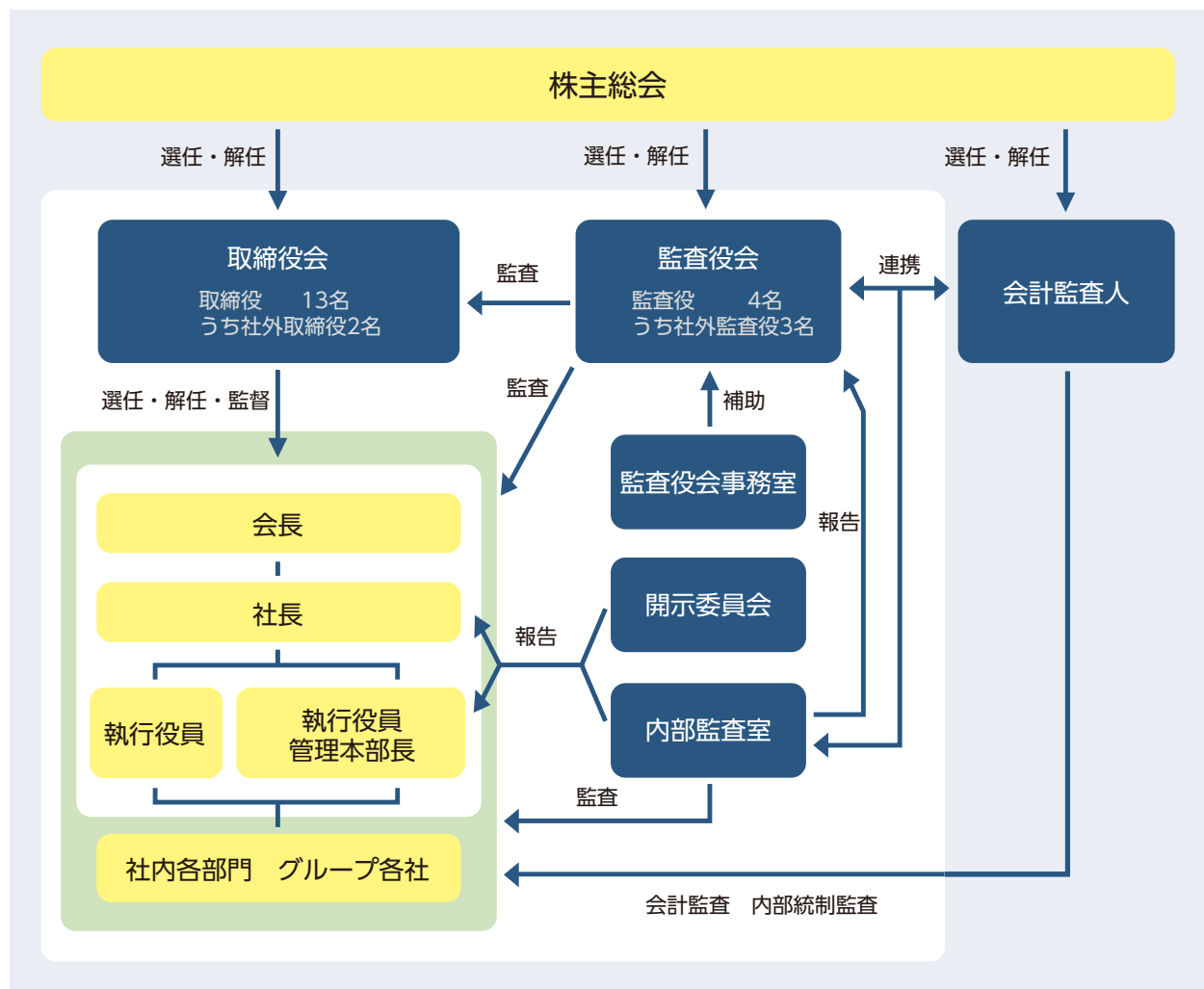
## コーポレート・ガバナンス体制の概要

当社は監査役制度を採用しております。監査役会は、監査役4名で構成しており、このうち3名は当社の出身ではない独立した社外監査役であり、うち2名は非常勤です。2名の常勤監査役は常時取締役の職務執行を監査できる体制となっています。監査役4名のうち2名は、財務および会計に関する相当程度の知見を有しています。また、当社の会計監査を担当している会計監査人に対して、随時監査報告、会社状況の報告などを行うことにより情報の共有化を図っています。なお、当社の監査

役は5名以内とする旨定款に定めています。

取締役会は経営の基本方針、法令で定められた事項のほか、経営に関する重要な事項を決定しています。当社は、グループ戦略の迅速な実行および業務執行体制を強化するために、2009年6月から執行役員制度を導入し、機動的かつ効率的な事業運営を行い企業価値の向上に努めています。現在、取締役会は、取締役13名で構成しており、このうち2名は独立した社外取締役です。なお、当社の取締役は15名以内とする旨定款に定めています。

## コーポレート・ガバナンス体制模式図



## 内部監査及び監査役監査の状況

当社の内部監査を担当する内部監査室は、独立した組織として、当社の経営の健全性を保つように、随時必要な内部監査を実施しています。

監査役監査については、4名の監査役が、監査役会が定めた監査の方針、業務の分担に従い、取締役会その他重要な会議に出席するほか、取締役等から営業の報告を聴取し、重要な決裁書類等を閲覧し、本社および主要な事業所において業務および財産の状況を調査し、子会社に対しては営業の報告を求め、必要に応じて重要な子会社に赴き、業務および財産の状況を調査しています。また会計監査人から随時監査報告、会社状況の報告などを受けることにより情報の共有化を図っています。

## 社外取締役及び社外監査役との関係

社外取締役森田章義氏は、世界有数の企業集団であるトヨタグループの中核企業である愛知製鋼株式会社の代表取締役社長、会長を歴任しています。森田氏は、当社の取締役会に出席し、その経歴を通じて培った経営の専門家としての経験や見識に基づく経営の監督機能を強化する役割を担っており、この役割に沿った内容の助言・提言を行っています。

当社と同氏との間に人的関係、資本的関係、その他の利害関係はありません。当社グループは同氏の出身会社である愛知製鋼株式会社から部品等を購入していますが、2018年3月期における取引金額は703百万円であり、同社連結売上高の0.3%と僅少です。また当社と愛知製鋼グループとの間に人的関係、資本的関係、その他の利害関係はなく、同氏は当社および業務執行を担当する当社経営陣からは独立性を有していると判断しています。同氏は、2013年6月25日開催の株主総会において取締役に選任されており、在任期間は5年になります。

社外取締役杉野正博氏は、国内随一の総合住関連企業グループである株式会社LIXILグループの代表取締役社長および株式会社LIXILの代表取締役社長を歴任しています。杉野氏は、当社の取締役会に出席し、その経歴を通じて培った経営の専門家としての経験や見識に基づく経営の監督機能を強化する役割を担っています。

当社と同氏との間に人的関係、その他の利害関係はありません。当社グループは同氏の出身会社である株式会社LIXIL及び同氏が社外取締役に務めるミサワホーム株式会社ならびにその連結子会社に対し製品等を販売していますが、2018年3月期における取引金額はそれぞれ3百万円及び284百万円であり、当社グループ連結売上高のそれぞれ0.01%未満及び0.06%と僅少です。また当社は株式会社LIXILグループの株式を保有していますが、その金額は2018年3月期連結貸借対照表上で166百万円、当社グループ連結総資産に対する割合は0.03%と僅少であり、その他の人的関係、利害関係はないことから、同氏は当社および業務執行を担当する当社経営陣からは独立性を有していると判断しています。同氏は、2015年6月25日開催の株主総会において選任されており、在任期間は3年になります。

社外監査役児玉朗氏は、2016年6月28日開催の株主総会において監査役に選任されており、在任期間は2年になります。児玉氏は、金融機関における長年の経験と財務等に関する専門的な知見を有しており、出席した取締役会および監査役会においてはその専門的見地から意見を述べております。

社外監査役山本房弘氏は、2013年6月25日開催の株主総会において監査役に選任され在任期間は5年になります。山本氏は、公認会計士として企業会計に精通しており、出席した取締役会および監査役会においてはその専門的見地から意見を述べております。

社外監査役井上尚司氏は、2016年6月28日開催の株主総会において監査役に選任されており、在任期間は2年になります。井上氏は弁護士としての専門的な知識や豊富な経験等を有しており、出席した取締役会お

よび監査役会においてはその専門的見地から意見を述べております。

社外監査役児玉朗氏および山本房弘氏は、当社株式を保有しておらず、当社との間に人的関係、取引関係、資本的関係、その他の利害関係はありません。社外監査役井上尚司氏は当社株式を保有しています。また、同氏が社外取締役を務める名鉄運輸株式会社に対し運送費の支払いがありますが、2018年3月期における取引金額は201百万円であり、同社連結売上高の0.2%と僅少です。当該株式の保有および取引以外に、当社との間に人的関係、取引関係、その他の利害関係はありません。

社外取締役森田章義、杉野正博、社外監査役児玉朗、山本房弘、井上尚司各氏は、一般株主との利益相反のおそれがないと判断し、金融商品取引所の定めに基づく独立役員として指定しています。当社は、上記の社外取締役2名および社外監査役3名と会社法第423条第1項に定める責任について、会社法第425条第1項各号に定める金額の合計額を限度とする契約を締結しています。

当社の社外取締役は、一般株主と利益相反が生じるおそれのない独立した社外の立場から、取締役の職務に対する取締役会による監督機能の実効性を強化する役割を担っています。また当社の社外監査役は、それぞれの専門家として、かつ一般株主と利益相反が生じるおそれのない独立した社外の立場から、取締役の職務

執行を監査する役割を担っています。これらの役割を果たすため、社外取締役および社外監査役は取締役会における決算報告や内部統制報告等を通じて相互に連携しているほか、随時意見交換を行っています。なお当社は社外役員の独立性に関する特段の基準、方針等は定めておりません。社外取締役および社外監査役の選任にあたっては、金融商品取引所の定めている独立役員の独立性に関する判断基準等を参考にしており、当社として社外取締役および社外監査役の選任状況は適切と認識しています。

## 役員報酬等の額の決定に関する方針

当社の取締役の月次報酬は、株主総会の決議により決定した月次報酬総額の限度内において、職位等に応じた報酬を支払っています。

役員賞与は、取締役(社外取締役を除く)を対象としており、業績向上への意欲を高めるため、連結業績連動型としています。

株式報酬型ストックオプションは、中長期的な企業価値向上への貢献意欲や士気を高め、株主の皆様と株価変動のメリットとリスクを共有することを目的として、取締役(社外取締役を除く)に対し、割り当てています。

監査役の報酬については、経営に対する独立性を確保するため全額を固定報酬としており、その具体的金額については、監査役の協議で決定しています。



## 社外監査役からのコメント

社外監査役である私に対し株主・投資家の皆様から期待されていることは、日常の監査活動を通じて独立役員として経営全般についてモニタリングを行い、コーポレート・ガバナンス、ひいては企業価値の向上に貢献する点にあると考えます。

私はこうした点を念頭に置き、変化が激しい市場環境の下で、どこにリスクが潜んでいるかを踏まえ取締役会に臨むとともに、監査役会では他の監査役との率直な意見交換に努めてきました。また、各取締役や幹部従業員からは業務の遂行状況を定期的に聴取するほか、監査法人とも連携し、マキタの業務活動が適正に行われていることを確認してきました。

こうした活動を通じ、私が社外監査役として感銘を受けたのは、世界の政治・経済情勢が不透明な中、製品のコードレス化、エンジンレス化の推進等、市場環境の変化に即応した先見性に富む諸施策をいち早く推し進め、グローバル企業として着実に成長している逞しさです。また、ものづくり企業としてのバックボーンがしっかりしており、営業面では「修理3日体制」に象徴されるようお客様を常に大切に作る気風を堅持している点も強く印象付けられました。

マキタは海外での売上高比率が8割強に達しているほか、生産面でも製品台数ベースで見ると約9割が海外で行われており、日本企業の中でも最もグローバル展開が進んでいる企業の一つです。こうした中であって、マキタの経営陣は社長以下国内外を飛び回って状況の把握に努め、そこから抽出された経営課題についてはすばやく

取締役会に上程されるというメカニズムが確立しています。また、取締役会ではマキタとは異なる業種で経営トップを務められた方々が社外取締役としてモニタリング機能を発揮されているなど、ガバナンスの観点から見ても有効に運営されていると評価されます。

今後とも国内外にわたって厳しい企業間競争が続きますが、マキタが目指す「ストロングカンパニー」の実現に向けて競争に勝ち抜いていくことが期待されます。私も日本銀行をはじめ金融機関で勤務した経験を生かし、社外監査役の立場からコーポレート・ガバナンスの維持・強化に努め、ひいては企業価値のさらなる向上に貢献してまいりたいと考えています。



常勤監査役（社外）

児玉 朗

# 役員一覧 (2018年7月1日現在)

## 取締役および監査役

### 取締役

取締役会長\*

後藤 昌彦

取締役社長\*

後藤 宗利

取締役常務執行役員

鳥居 忠良  
兼 生産本部長

取締役執行役員

丹羽 久能  
品質本部長

取締役執行役員

富田 真一郎  
購買本部長

取締役執行役員

金子 哲久  
開発技術本部長

取締役執行役員

太田 智之  
開発技術本部副本部長

取締役執行役員

土屋 隆  
国内営業本部長

取締役執行役員

吉田 雅樹  
生産本部副本部長

取締役執行役員

表 孝至  
海外営業本部長

取締役執行役員

大津 行弘  
管理本部長

(注) \* は代表取締役

### 社外取締役

森田 章義

杉野 正博

株式会社 LIXIL 特別顧問

### 監査役

常勤監査役

若山 光彦

児玉 朗

監査役

山本 房弘  
公認会計士

井上 尚司

弁護士

(注) 児玉朗、山本房弘、井上尚司の3氏は社外監査役

## 執行役員

深谷 靖

欧州統括責任者

保田 伴晴

国内営業本部副本部長 (東京営業部担当)

坂本 伸一

アジア統括責任者兼中国販売責任者

岩倉 篤伸

国内営業本部副本部長 (大阪営業部担当)

島添 秀樹

国内営業本部副本部長

(名古屋営業部担当兼特販部担当)

Larry Peck

マキタ・コーポレーション・オブ・アメリカ責任者  
兼 ブラジル工場担当

Rich Chapman

マキタ U.S.A., Inc. 担当

Barry Smart

マキタ (U.K.) Ltd. 担当

# 5年間の財務サマリー

株式会社マキタおよび連結子会社

3月31日に終了した1年間および3月31日現在

百万円

会計年度	2014	2015	2016	2017	2018
売上高	¥383,207	¥414,718	¥423,623	¥414,999	¥477,298
国内	66,019	67,740	68,445	74,381	82,575
海外	317,188	346,978	355,178	340,618	394,723
営業利益	54,914	71,905	64,676	62,564	79,762
税金等調整前当期純利益	56,974	68,394	61,492	64,738	79,678
当社株主に帰属する当期純利益	38,453	45,307	41,615	44,782	54,755
営業活動によるキャッシュ・フロー	41,686	35,894	34,188	63,351	33,294
投資活動によるキャッシュ・フロー	(20,084)	(20,096)	(6,573)	(5,015)	(14,811)
フリー・キャッシュ・フロー	21,602	15,798	27,615	58,336	18,483
財務活動によるキャッシュ・フロー	(7,365)	(12,017)	(18,719)	(9,495)	(17,743)
設備投資	11,417	12,124	11,769	13,222	14,149
減価償却費	8,622	8,619	9,284	8,943	9,917
研究開発費	8,720	9,117	9,593	10,139	10,894
総資産	¥519,121	¥575,328	¥558,024	¥597,249	¥651,031
正味運転資本	310,750	358,245	362,675	374,297	415,979
当社株主の資本合計	435,934	486,021	479,752	502,170	551,939
有利子負債	4,163	5,030	2,225	6,597	3,544
1株当たりの金額	円				
基本的1株当たり当社株主に帰属する 当期純利益	¥ 141.6	¥ 166.9	¥ 153.3	¥ 165.0	¥ 201.7
1株当たり株主資本	1,605.8	1,790.3	1,767.3	1,849.9	2,033.2
1株当たり年間配当金	91.0	118.0	101.0	100.0	61.0
財務指標					
売上高営業利益率	14.3%	17.3%	15.3%	15.1%	16.7%
株主資本利益率 (ROE)	9.5%	9.8%	8.6%	9.1%	10.4%
総資産利益率 (ROA)	8.0%	8.3%	7.3%	7.8%	8.8%
株主資本比率	84.0%	84.5%	86.0%	84.1%	84.8%
期中平均発行済株式総数	271,481,657	271,472,428	271,468,232	271,463,676	271,465,951
自己株式を除く発行済株式数	271,475,252	271,469,736	271,466,522	271,460,572	271,467,928
従業員数	12,804人	13,835人	14,784人	15,344人	16,137人

## 注記

- 連結財務諸表は、米国において一般に公正妥当と認められる会計基準に基づいて作成されています。
- 当社株主に帰属する当期純利益は、期中平均株式数に基づき算出しています。
- 金額は百万円未満を四捨五入して表示しております。
- 当社は、2017年4月1日付で普通株式1株につき2株の株式分割を行っております。基本的1株当たり当社株主に帰属する当期純利益、1株当たり株主資本、期中平均発行済株式総数、自己株式を除く発行済株式数については、過年度分についても当該株式分割が行われたものと仮定して算出しております。ただし、1株当たり年間配当金につきましては、当該株式分割前の実際の配当額を記載しております。

# 連結貸借対照表

株式会社マキタおよび連結子会社  
2017年3月31日および2018年3月31日現在

	百万円	
	2017	2018
(資産の部)		
流動資産		
現金及び現金同等物	¥142,181	¥147,320
定期預金	34,329	43,013
短期投資	23,441	14,782
売上債権—受取手形	1,199	1,343
—売掛金	67,086	79,092
貸倒引当金	(1,137)	(1,340)
棚卸資産	167,398	196,217
繰延税金資産	4,723	—
その他の流動資産	13,349	16,150
流動資産合計	452,569	496,577
有形固定資産		
土地	22,358	22,626
建物及び構築物	94,927	98,648
機械装置及び備品	91,493	98,868
建設仮勘定	5,531	6,027
小計	214,309	226,169
減価償却累計額	(119,802)	(126,305)
有形固定資産合計	94,507	99,864
投資その他の資産		
投資	34,004	33,815
のれん	721	721
その他の無形固定資産(純額)	3,641	3,944
繰延税金資産	650	3,975
その他の資産	11,157	12,135
投資その他の資産合計	50,173	54,590
資産合計	¥597,249	¥651,031

百万円

2017

2018

## (負債の部)

## 流動負債

短期借入金	¥ 6,579	¥ 3,411
支払手形及び買掛金	26,347	28,156
未払金	7,122	7,131
未払費用	10,537	11,952
未払給与及び賞与	9,431	10,731
未払法人税等	6,944	9,720
繰延税金負債	3,134	—
その他の流動負債	8,178	9,497
流動負債合計	78,272	80,598

## 固定負債

退職給付引当金	3,161	3,206
繰延税金負債	8,313	9,391
その他の負債	1,692	1,703
固定負債合計	13,166	14,300
負債合計	91,438	94,898

## (資本の部)

## 当社株主の資本

資本金	23,805	23,805
資本剰余金	45,501	45,531
利益準備金	5,669	5,669
その他の利益剰余金	456,546	497,456
その他の包括利益(損失)累計額	(17,728)	(8,905)
自己株式、取得原価	(11,623)	(11,617)
株主資本	502,170	551,939
非支配持分	3,641	4,194
資本合計	505,811	556,133
負債及び資本合計	¥597,249	¥651,031

## 連結損益計算書

株式会社マキタおよび連結子会社

2016年3月31日、2017年3月31日および2018年3月31日に終了した連結会計年度

	百万円		
	2016	2017	2018
売上高	¥423,623	¥414,999	¥477,298
売上原価	270,121	267,506	302,173
売上総利益	153,502	147,493	175,125
販売費及び一般管理費等	88,826	84,929	95,363
営業利益	64,676	62,564	79,762
営業外損益			
受取利息及び配当金	2,468	2,512	2,919
支払利息	(115)	(104)	(43)
為替差損益(純額)	(1,552)	(233)	(3,235)
有価証券実現損益(純額)	1,418	26	299
有価証券評価損	(5,403)	(27)	(24)
営業外損益合計	(3,184)	2,174	(84)
税金等調整前当期純利益	61,492	64,738	79,678
法人税等: 当期税額	18,707	19,988	24,943
: 期間配分調整額	812	(378)	(536)
法人税総額	19,519	19,610	24,407
当期純利益	41,973	45,128	55,271
非支配持分に帰属する当期純利益	358	346	516
当社株主に帰属する当期純利益	¥ 41,615	¥ 44,782	¥ 54,755

普通株式1株当たり

円

基本的当社株主に帰属する当期純利益	¥ 153.3	¥ 165.0	¥ 201.7
年間配当金	101.0	100.0	61.0

当社は、2017年4月1日付で普通株式1株につき2株の株式分割を行っています。基本的1株当たり当社株主に帰属する当期純利益は、2016年3月期の期首に当該株式分割が行われたものと仮定して算定しています。

2016年3月期および2017年3月期の1株当たり年間配当金については、当該株式分割前の実際の配当額を記載しています。

## 連結包括利益計算書

株式会社マキタおよび連結子会社

2016年3月31日、2017年3月31日および2018年3月31日に終了した連結会計年度

	百万円		
	2016	2017	2018
当期純利益	¥41,973	¥45,128	¥55,271
その他の包括利益(損失)			
為替換算調整額	(26,304)	(19,812)	9,860
未実現有価証券評価損益	(3,036)	10,742	(1,364)
年金債務修正額	(2,678)	192	544
その他の包括利益(損失)合計	(32,018)	(8,878)	9,040
当期包括利益	9,955	36,250	64,311
非支配持分に帰属する包括利益	231	147	733
当社株主に帰属する包括利益	¥ 9,724	¥36,103	¥63,578

# 連結資本勘定計算書

株式会社マキタおよび連結子会社

2016年3月31日、2017年3月31日および2018年3月31日に終了した連結会計年度

	資本金	資本剰余金	利益準備金	その他の利益剰余金	その他の包括利益(損失)累計額	自己株式	非支配持分	資本合計
百万円								
2016								
期首残高	¥23,805	¥45,421	¥5,669	¥399,874	¥ 22,842	¥ (11,590)	¥3,564	¥489,585
自己株式の取得及び処分(純額)						(12)		(12)
配当金				(16,016)			(177)	(16,193)
包括利益								
当期純利益				41,615			358	41,973
その他の包括利益(損失)					(31,891)		(127)	(32,018)
その他の増減		35						35
期末残高	¥23,805	¥45,456	¥5,669	¥425,473	¥ (9,049)	¥(11,602)	¥3,618	¥483,370
2017								
期首残高	¥23,805	¥45,456	¥5,669	¥425,473	¥ (9,049)	¥ (11,602)	¥3,618	¥483,370
自己株式の取得及び処分(純額)						(21)		(21)
配当金				(13,709)			(124)	(13,833)
包括利益								
当期純利益				44,782			346	45,128
その他の包括利益(損失)					(8,679)		(199)	(8,878)
その他の増減		45						45
期末残高	¥23,805	¥45,501	¥5,669	¥456,546	¥(17,728)	¥(11,623)	¥3,641	¥505,811
2018								
期首残高	¥23,805	¥45,501	¥5,669	¥456,546	¥(17,728)	¥(11,623)	¥3,641	¥505,811
自己株式の取得及び処分(純額)						(5)		(5)
自己株式の処分(ストックオプションの行使による)		(11)				11		0
配当金				(13,845)			(180)	(14,025)
包括利益								
当期純利益				54,755			516	55,271
その他の包括利益(損失)					8,823		217	9,040
その他の増減		41						41
期末残高	¥23,805	¥45,531	¥5,669	¥497,456	¥ (8,905)	¥(11,617)	¥4,194	¥556,133

# 連結キャッシュ・フロー計算書

株式会社マキタおよび連結子会社

2016年3月31日、2017年3月31日および2018年3月31日に終了した連結会計年度

	百万円		
	2016	2017	2018
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>			
当期純利益	¥41,973	¥ 45,128	¥ 55,271
営業活動による純増への調整			
減価償却費	9,284	8,943	9,917
法人税等期間配分調整額	812	(378)	(536)
有価証券実現損益(純額)	(1,418)	(26)	(299)
有価証券評価損	5,403	27	24
固定資産売却却損益(純額)	(39)	385	18
貸倒費用	374	172	317
棚卸資産評価損	1,849	2,077	2,759
資産・負債の変動			
受取手形及び売掛金	(3,526)	(4,824)	(11,716)
棚卸資産	(17,437)	448	(26,932)
支払債務及び未払費用	(2,821)	9,171	2,780
未払法人税等	177	3,472	2,755
退職給付引当金及び前払年金費用	(1,253)	(684)	(557)
その他(純額)	810	(560)	(507)
営業活動によるキャッシュ・フローの純増	34,188	63,351	33,294
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>			
資本的支出	(11,769)	(13,222)	(14,149)
売却可能有価証券の購入	(9,997)	(1,217)	(3,734)
売却可能有価証券の売却	15,268	30,663	11,993
売却可能有価証券の償還	500	—	—
満期保有有価証券の購入	—	(8,601)	(5,009)
満期保有有価証券の償還	500	5,700	4,200
固定資産の売却	1,421	383	496
定期預金の預入	(36,169)	(56,437)	(51,010)
定期預金の解約	34,251	37,384	42,374
その他(純額)	(578)	332	28
投資活動によるキャッシュ・フローの純減	(6,573)	(5,015)	(14,811)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>			
当初の返済期限が3ヶ月以内の借入金の増減(純額)	867	4,691	(3,667)
当初の返済期限が3ヶ月を超える借入金の返済	(3,556)	(329)	—
自己株式の取得及び売却(純額)	(12)	(22)	(5)
配当金	(16,016)	(13,709)	(13,845)
その他(純額)	(2)	(126)	(226)
財務活動によるキャッシュ・フローの純減	(18,719)	(9,495)	(17,743)
為替レートの変動に伴う影響額	(3,510)	(6,575)	4,399
現金及び現金同等物の増加	5,386	42,266	5,139
現金及び現金同等物期首残高	94,529	99,915	142,181
現金及び現金同等物期末残高	¥99,915	¥142,181	¥147,320
<b>キャッシュ・フローの補足情報</b>			
支払利息	¥ 116	¥ 120	¥ 20
法人税等	18,530	16,517	22,187



# 拠点一覧

## アジア

### 日本

株式会社マキタ  
本社  
〒446-8502  
愛知県安城市住吉町 3-11-8  
電話：0566-98-1711  
Fax：0566-98-6021

### 岡崎工場

〒444-0232  
愛知県岡崎市合飲木町字渡嶋 22-1  
電話：0564-43-3111

### 中国

牧田(中国)有限公司  
本社及び工場  
No. 288 South Huangpujiang Road,  
Kunshan Development Zone,  
Jiangsu, Postcode: 215335  
Phone: +86-(0)512-57707710  
Fax: +86-(0)512-57713623

### 国内販売部門

318 South Wusongjiang Road,  
Kunshan, Jiangsu, Postcode:  
215300  
Phone: +86-(0)512-5703-7500  
Fax: +86-(0)512-5703-7118

### 広州支店

No.24 Building, No.26, Renhouzhi  
Street, Dachongkou, Fangcun  
Avenue, Liwan District, Guangzhou,  
Guangdong, Postcode: 510370  
Phone: +86-(0)20-87518872  
Fax: +86-(0)20-87518873

### 上海支店

1F, Building 33, No.888 Shuangbai  
Road, Minhang District, Shanghai,  
Postcode: 201108  
Phone: +86-(0)21-54487198  
Fax: +86-(0)21-62476732

### 北京支店

No.6 A Heyi Xili North Street,  
Fengtai District, Beijing, Postcode:  
100076  
Phone: +86-(0)10-67983346  
Fax: +86-(0)10-87898365

### 成都支店

1F, Building 3, No.9, Wukedongsan  
Road,  
Wuhou District, Chengdu, Sichuan  
Postcode: 610045  
Phone: +86-(0)28-85366002  
Fax: +86-(0)28-87337018

### 瀋陽支店

No.2, 10A, No.7 Street, Economic  
and Technological Development  
Zone, Shenyang, Liaoning,  
Postcode: 110141  
Phone: +86-(0)24-22530648  
Fax: +86-(0)24-22530170

### 西安支店

1 & 2F, Xian Youzhi Science and  
Technology Industrial Park NO.75  
Mingguang Road, Economic And  
Technological Development Zone,  
Xian, Shanxi, Postcode: 710018  
Phone: +86-(0)29-86223736  
Fax: +86-(0)29-86229230

### 長沙支店

1F, Ruixinjidi Research and  
Development office building,  
NO.166, Guyuan Road, Gaoxin  
District, Changsha, Hunan.  
Postcode: 410205  
Phone: +86-(0)731-8526-7792  
Fax: +86-(0)731-8526-7791

### 石家荘支店

Room 104, Building 2, AnYuan  
Area C, NO.111 Tangu South  
Street, Shijiazhuang, Hebei,  
Postcode: 050026  
Phone: +86-(0)311-8986-4089  
Fax: +86-(0)311-8925-0381

### 牧田(昆山)有限公司

Nanzi Road, Kunshan  
Comprehensive Free Trade Zone,  
Jiangsu, Postcode: 215301  
Phone: +86-(0)512-57367367  
Fax: +86-(0)512-57365575

### 牧田(香港)有限公司

3F, Grandtech Centre, 8 On Ping  
Street, Shatin, N.T., Hong Kong  
Phone: +852-2648-8683  
Fax: +852-2648-5237

### サービスセンター

Macau

### 牧田(台湾)有限公司

No.798, Sec.2, Wenhua 3rd Rd.,  
Linkou Dist., New Taipei City  
24459, Taiwan  
Phone: +886-(0)2-8601-9898  
Fax: +886-(0)2-8601-2266

### 台中支店

No.131, Daxing Rd., Taiping Dist.,  
Taichung City 411, Taiwan  
Phone: +886-(0)4-2392-1650  
Fax: +886-(0)4-2392-1653

### 高雄支店

No.105, Yucheng Rd., Sanmin Dist.,  
Kaohsiung City 807, Taiwan  
Phone: +886-(0)7-343-0292-4  
Fax: +886-(0)7-341-3602

### シンガポール

マキタ・シンガポール Pte. Ltd.  
7, Changi South Street 3,  
Singapore 486348  
Phone: +65-6546-8700  
Fax: +65-6546-8711

### ミャンマー

マキタ・シンガポール Pte. Ltd.  
ミャンマーサービスセンター

### カンボジア

マキタ・シンガポール Pte. Ltd.  
カンボジアサービスセンター

### インド

マキタ・インディア Pvt. Ltd.  
Unit II, Sy. No.93/3, 93/4,  
Koralur Village, Kasaba Hobli,  
Hoskote Taluk, Bangalore 560067  
Phone: +91-(0)80-2205-8200  
Fax: +91-(0)80-2854-9007

### サービスセンター

Delhi, Chennai, Kolkata, Pune,  
Secunderabad, Cochin

### ベトナム

マキタ・ベトナム Co., Ltd.  
本社  
Unit 06, Block 16, 18 L1-2, Street  
3, VSIP II Industrial Park, Hoa Phu  
Ward, Thu Dau Mot City, Binh  
Duong Province, Vietnam  
Phone: +84-650-362-8338  
Fax: +84-650-362-8339

### 北部支店

Unit 05, No. 1, Street 6, VSIP  
Bac Ninh Integrated Township  
and Industrial Park, Phu Chan  
Commune, Tu Son Town, Bac Ninh  
Province, Vietnam  
Phone: +84-241-376-5942  
Fax: +84-241-376-5941

### サービスセンター

Da Nang, Can Tho, Buon Ma Thuot

### タイランド

マキタ・マニファクチュアリング・タイ  
Co., Ltd.  
219/1 Moo 6, Tambol Bowin,  
Amphur Sriracha, Chonburi, 20230  
Phone: +66-3300-4750  
Fax: +66-3300-4747

### マレーシア

マキタ・マレーシア Sdn. Bhd.  
Lot 824, Jalan Subang 5, Subang  
Industrial Area, 47500 Subang  
Jaya, Selangor, Malaysia  
Phone: +60-(0)3-8023-0824  
Fax: +60-(0)3-8022-1448

### サービスセンター

Johor Bahru, Kuching

## アメリカ

### 米国

マキタ U.S.A. Inc.  
本社  
14930 Northam Street, La Mirada,  
CA 90638-5753, USA  
Phone: +1-714-522-8088  
Fax: +1-714-522-8133

### 西部地域(ロサンゼルス)支店

14930 Northam Street, La Mirada,  
CA 90638-5753  
Phone: +1-714-522-8088  
Fax: +1-714-522-2437

### 中部地域(シカゴ)支店

1450 Feehanville Drive, Mount  
Prospect, IL 60056-6011  
Phone: +1-847-297-3100  
Fax: +1-847-297-1544

### 東部地域(アトランタ)支店

2660 Buford Highway, Buford,  
GA 30518-6045  
Phone: +1-770-476-8911  
Fax: 866-521-3541 Free dial USA  
only

### ファクトリーサービスセンター

Atlanta, Boston, Chicago, Dallas,  
Denver, Florida, Houston, Las  
Vegas, Los Angeles,  
New Jersey, Portland, San  
Francisco

### 物流&トレーニングセンター

910 East Pleasant Run Road,  
Wilmer, TX 75172

### マキタ・コーポレーション・オブ・

アメリカ  
2650 Buford Highway, Buford,  
GA 30518-6045  
Phone: +1-770-932-2901  
Fax: +1-770-932-2905

### マキタ・ラテンアメリカ Inc.

10205 NW 108th Avenue, Suite  
20,  
Medley, FL 33178-2507  
Phone: +1-305-882-0522  
Fax: +1-305-882-0484

### カナダ

マキタ・カナダ Inc.  
本社  
1950 Forbes Street, Whitby,  
ON L1N 7B7  
Phone: +1-905-571-2200  
Fax: +1-905-433-4779

### 西部地域支店

11771 Hammersmith Way,  
Richmond, BC V7A 5H6  
Phone: +1-604-272-3104  
Fax: +1-604-272-5416

### ケベック州およびアトランティック地域

支店  
6389 Boul. Couture, St. Léonard,  
Quebec H1P 3J5  
Phone: +1-514-323-1223  
Fax: +1-514-323-7708

### ファクトリーサービスセンター

Burnaby (Vancouver), Calgary,  
Dartmouth (Halifax), Edmonton,  
Les Saules (Quebec City), London,  
Mississauga (Toronto), Nepean  
(Ottawa), Richmond (Vancouver),  
Saskatoon,  
St. Leonard (Montreal), Whitby,  
Winnipeg

### メキシコ

マキタ・メキシコ S.A.de C.V.  
本社  
Camino Viejo A San Lorenzo  
Tepalitlan (Jose Marti) No.227  
Col. Tlacopa, Toluca, Estado De  
Mexico, C.P. 50010  
Phone: +52-722-237-3293  
Fax: +52-722-237-3293

### ファクトリーサービスセンター

Mexico City, Guadalajara,  
Monterrey, Queretaro

### パナマ

マキタ・ラテンアメリカ Inc.  
パナマ支店  
Local Comercial No.4, Albroom  
Office Center, calle Diego  
Dominguez, Albroom, Panama  
City, Panama  
Phone: 507-315-0305  
Fax: 507-315-0651

### ブラジル

マキタ・ド・ブラジル Ltda.  
本社及び工場  
Rodovia BR 376, Km 506,  
1 - (pista norte) Bairro Colônia  
Dona Luiza, CEP 84043-450 -  
Ponta Grossa, PR  
Phone: +55-(0)42-3302-2100

### サンパウロ営業所

Rua Makita Brasil, 200 -Bairro  
Cooperativa - São Bernardo do  
Campo - SP CEP 09852-080  
Phone: +55-(0)11-4392-2411/2199-  
2500  
Fax: +55-(0)11-4392-2471/4392-  
4440

### バイア支店

Rua Andre Luiz R da Fonte, 491  
Bairro Pitangueiras, Lauro de  
Freitas, BA  
CEP 42700-000  
Phone: +55-(0)71-3252-0154

**パナマ支店**  
Rua Comendador Roseira,  
499 Bairro Prado Velho, Curitiba,  
PR CEP 80215-210  
Phone: +55-(0)41-3333-8070

**パラエ支店**  
Rodovia BR 316, Km 04 Loja  
04-Bairro Águas Lindas,  
Ananindeua / PA  
CEP 67020-000  
Phone: +55-(0)91-3237-7186

**サービスセンター**  
São Paulo, Rio de Janeiro,  
Pernambuco, Minas Gerais, Rio  
Grande do Sul

**アルゼンチン**  
マキタ・アルゼンチン S.A.  
Lisandro de la Torre 1246, Parque  
Industrial Pilarica, Fatima, Pilar  
Provincia de Buenos Aires, CP1629  
Phone: +54 (230)444-1100  
Fax: +54 (230)444-1105

**チリ**  
マキタ・チリ Ltda.  
本社  
Av. Lo Boza 120-B Modulo 1,  
Pudahuel, Santiago, CP 9030971  
Phone: +56-2-2540-0400  
Fax: +56-2-2540-0436

**ファクトリーサービスセンター**  
Santiago, Temuco

**ペルー**  
マキタ・ペルー S.A.  
Panamericana Sur - Km. 29, Distrito  
de Lurin, Provincia de Lima  
Centro de Operaciones  
"MEGACENTRO LURIN" Locales B1,  
B23, B24  
Phone: +51-(1)-713-1212  
Fax: +51-(1)-561-0099

**ボリビア**  
マキタ・ペルー S.A.  
ボリビア支店  
La Av. Japón UV. ET3, Lote3 de la  
ciudad de Santa Cruz, Bolivia  
Phone: +59-(1)-3325-7757

**コロンビア**  
マキタ・コロンビア S.A.S  
Kilometro 7 Autopista Bogota-  
Medillin, Centro Empresarial Celta  
Trade Park  
Lote 123 Bodega 3 Funza-  
Cundinamarca, Colombia  
Phone: +57-1-896-6199  
Fax: +57-1-896-6367

## ヨーロッパ

**イギリス**  
マキタ (U.K.) Ltd.  
Michigan Drive, Tongwell,  
Milton Keynes, Bucks MK15 8JD  
Phone: +44-(0)1908-211678  
Fax: +44-(0)1908-211400

**ファクトリーサービスセンター**  
Glasgow (Scotland)

**マキタ・インターナショナル・ヨーロッパ  
Ltd.**  
Michigan Drive, Tongwell,  
Milton Keynes, Bucks MK15 8JD  
Phone: +44-(0)1908-211678

**マキタ・マニュファクチュアリング・  
ヨーロッパ Ltd.**  
Hortonwood 7, Telford,  
Shropshire TF1 7YX  
Phone: +44-(0)1952-677688  
Fax: +44-(0)1952-677678

**フランス**  
マキタ・フランス SAS  
本社  
37, avenue Graham Bell,  
ZAC Léonard de Vinci,  
Bussy Saint-Georges,  
77607 Marne-la-Vallée Cedex 3  
Phone: +33-(0)1-6094-6400  
Fax: +33-(0)1-6094-6380

**ナント支店**  
Le Pan Loup, 44220 Couéron  
Phone: +33-(0)2-5177-8977  
Fax: +33-(0)2-4063-8376

**ボルドー支店**  
137, Rue de la Croix-de-Monjous,  
33170 Gradignan  
Phone: +33-(0)5-5796-5270  
Fax: +33-(0)5-5796-5275

**ノール支店**  
Village d' Entreprises, 51, Rue  
Trémière,  
59650 Villeneuve d' Ascq  
Phone: +33-(0)3-2059-7020  
Fax: +33-(0)3-2047-2220

**ディジョン支店**  
5, Rue Edmond Voisenet, 21000  
Dijon  
Phone: +33-(0)3-8054-0880  
Fax: +33-(0)3-8054-0881

**トゥールーズ支店**  
15, Rue de Boudeville, Z.I. de  
Thibaud,  
31104 Toulouse  
Phone: +33-(0)5-6143-2200  
Fax: +33-(0)5-6143-2201

**スペイン**  
マキタ S.A.  
C/ Juan de la Cierva, 7-15,  
28820 Coslada (Madrid)  
Phone: +34-91-671-1262  
Fax: +34-91-671-8293

**ファクトリーサービスセンター**  
Barcelona

**ポルトガル**  
マキタ F.E.S.U. Lda.  
Centro empresarial de Alverca,  
Armazém C2 Vale das Ervas  
2615-187 Alverca do Ribatejo  
Phone: +351-219-936-750  
Fax: +351-219-574-982

**イタリア**  
マキタ S.p.A.  
Via Sempione 269/A,  
20028 San Vittore Olona (MI)  
Phone: +39-0331-524111  
Fax: +39-0331-420285

**ギリシャ**  
マキタ・ギリシャ S.A.  
Tatoiou 34, Acharnes, ATTIKI  
PC13677  
Phone: +30-210-8071241  
Fax: +30-210-8072245

**フィンランド**  
マキタ Oy  
Teilimäki 4 FIN-01530 Vantaa,  
Finland  
Phone: +358-(0)9-857-880  
Fax: +358-(0)9-857-88211

**エストニア**  
マキタ Oy エストニア支店  
Piirimäe 13, 76406 Saku vald,  
Harjumaa maakond  
Phone: +372-6-510-380  
Fax: +372-6-510-399

**ラトビア**  
マキタ Oy ラトビアファクトリー  
サービスセンター

**リトアニア**  
マキタ Oy リトアニアファクトリー  
サービスセンター

**ノルウェー**  
マキタ・ノルウェー  
Løxaveien 11A N-1351 Rud Norway  
Phone: +47 99 40 76 00  
Fax: +47 67 13 38 83

**スウェーデン**  
マキタ・スウェーデン  
Bergkällavägen 36 B192 79  
Sollentuna, Sweden  
Phone: +46-8-505-819-00  
Fax: +46-8-505-819-69

**オランダ**  
マキタ・ネーデルラント B.V.  
Park Forum 1101 5657HK  
Eindhoven  
Phone: +31-(0)40-206-4040  
Fax: +31-(0)40-206-4096

**ベルギー**  
S.A. マキタ N.V.  
Jan-Baptist Vinkstraat 2 3070  
Kortenberg  
Phone: +32-(0)2-257-1840  
Fax: +32-(0)2-253-0101

**ドイツ**  
マキタ・ヴェルクツォイク G.m.b.H.  
本社  
Makita Platz 1, 40885 Ratingen  
Phone: +49 (0)2102 1004-0  
Fax: +49 (0) 2102 1004-128

**マキタ・エンジニアリング・ジャーマニー  
G.m.b.H.**  
Jenfelder Strasse 38, 22045  
Hamburg  
Phone: +49-(0)40-66986-0  
Fax: +49-(0)40-66986-352

**デンマーク**  
マキタ Elværktøj デンマーク  
Erhvervsbyvej 14, 8700 Horsens  
Phone: +45-76-254400  
Fax: +45-76-254401

**スイス**  
マキタ SA  
Chemin du Vuasset 7  
CH-1028 Preverenges  
Phone: +41-(0)21-811-5656  
Fax: +41-(0)21-811-5678

**オーストリア**  
マキタ・ヴェルクツォイク  
Gesellschaft.m.b.H  
Airportstrasse 4, A-2401  
Fischamend  
Phone: +43-(2232)-77700  
Fax: +43-(2232)-77700-40

**スロベニア**  
マキタ d.o.o  
Brnčičeva 49,  
SI-1231 Ljubljana-Črnuče  
Phone: +386(0)-590-83-600  
Fax: +386(0)-590-83-601

**クロアチア**  
マキタ d.o.o クロアチアファクトリー  
サービスセンター

**ウクライナ**  
マキタ・ウクライナ LLC  
18A, Marka Vovchka str., Kyiv,  
04073  
Phone: +38(044)494-23-70/  
+38(044)494-23-71  
Fax: +38(044)494-23-73

**ポーランド**  
マキタ Sp. zo.o.  
ul. Bestwiińska 103  
43-346 Bielsko-Biala  
Phone: +48-(0)33-484-0200  
Fax: +48-(0)33-818-4059

**ワルシャワ支店**  
Moszna-Parcela 29  
05-840 Brwinów  
Phone: +48-(0)22-177-7300

**チェコ**  
マキタ spol. s r.o.  
Kaštanová 555/125d, 620 00 Brno  
Phone: +42-(0)5-432-16944  
Fax: +421-(0)48-4161-769

**スロバキア**  
マキタ・スロバキア s.r.o.  
Jegorovova 35  
974 01 Banská Bystrica  
Phone: +421-(0)48-4161-772  
Fax: +421-(0)48-4161-769

**ハンガリー**  
マキタ Kft.  
8000, Székesfehérvár, Takarodó út 2  
Phone: +36-22-507-472  
Fax: +36-22-507-484

**ルーマニア**  
マキタ・ルーマニア S.R.L.  
Str. I.C.Bratianu nr. 164 Depozit Faza  
3 077030 Comuna Branesti jud.  
Ilfov Romania  
Phone: +40 21 569 80 61/  
+40 21 569 80 62  
Fax: +40 21 569 80 59

**マキタ EU S.R.L.**  
Str.I.C. Bratianu, nr.164, Comuna  
Branesti, jud. ILFOV, ROMANIA  
077030  
Phone: +40-21-310-7675  
Fax: +40-21-200-0219

**ブルガリア**  
マキタ ブルガリア EOOD  
Okolovrasten Pat (circle road),  
No.373, Sofia 1186, Bulgaria  
Phone: +359-2-921-0551  
Fax: +359-2-921-0550

**ロシア**  
マキタ LLC  
1, build. 1, Permskaya str. , Moscow,  
Russia, 107143  
Phone: +7 (495)-915-88-66  
Fax: +7 (495) 916 57 31

**サンクトペテルブルク支店**  
Shpalernaya street 54, letter B,  
premise 25-H, Saint Petersburg,  
Russia, 191015  
Phone: +7 (812) 244-47-84

**ウラジオストク支店**  
22, Makovskogo str., Vladivostok,  
Primorsky Region, Russia, 690041  
Phone: +7-(423)-237-59-84  
Fax: +7-(423)-237-59-85

ノボシビルスク支店  
15, Dargomyzhskogo str.,  
Novosibirsk, Russia, 630047  
Phone:+7-383-209-18-19  
Fax:+7-383-209-18-19

サマラ支店  
3 Mirnaya str., Samara, Russia,  
443035  
Phone: +7-(846)-202-90-50/  
+7-(846)-202-42-83

クラスノダール支店  
32/2, Turgenevskoe,  
Takhtamukaisky district, Adygea  
Republic, Russia, 385132  
Phone:+7-(861)-238-24-97

エカテリンブルク支店  
5, pereulok Avtomatiki,  
Yekaterinburg, Russia, 620049  
Phone:+7-(343)-286-00-09

カザフスタン  
マキタ カザフスタン LLP  
Kommunalnaya 39, 050016,  
Almaty, Kazakhstan  
Phone: +7-727-233-0827  
Fax: +7-727-382-7921

## 中近東／アフリカ

アラブ首長国連邦  
マキタ・ガルフ FZE  
P.O. Box 17133, Jebel Ali Free  
Zone,  
Dubai, UAE  
Phone: +971-(0)4-8860-804  
Fax: +971-(0)4-8860-805

マキタ アフリカ LIMITED  
P.O. Box 9163, 4th floor, Samora  
Avenue, Dar es Salaam, Tanzania

## オセアニア

オーストラリア  
マキタ・オーストラリア Pty. Ltd.  
本社  
2 Litton Close, Pemulwuy, NSW  
2145  
Phone: +61-(0)2-9839-1200  
Fax: +61-(0)2-9839-1201

ホバート支店  
32a Chapel Street Glenorchy, TAS  
7010  
Phone: +61-(0)3-6274-1533/1300  
361 690  
Fax: +61-(0)3-6274-1777/1300 361  
770

パース支店  
535-537 Abernethy Road, Kewdale,  
WA 6105  
Phone: +61-(0)8-9360-8900  
Fax: +61-(0)8-9360-8999

ニュージーランド  
マキタ・ニュージーランド Ltd.  
46 Westpoint Drive, Hobsonville,  
Auckland 0618  
Phone: +64-(0)9-479-8250  
Fax: +64-(0)9-479-8259

ファクトリーサービスセンター  
Christchurch

# 企業データ

## 株式会社 マキタ

### 本社

〒 446-8502 愛知県安城市住吉町  
3-11-8  
電話：0566-98-1711  
Fax：0566-98-6021

### 岡崎工場

〒 444-0232 愛知県岡崎市合歓木町  
字渡嶋 22-1  
電話：0564-43-3111

### 国内拠点

東京、名古屋、大阪、札幌、仙台、新潟、  
宇都宮、埼玉、千葉、横浜、静岡、岐阜、  
金沢、京都、兵庫、広島、高松、福岡、  
熊本 その他主要都市

### 創業

1915年3月21日

### 資本金

242億561万円

### 発行済株式の総数

280,017,520 株  
(自己株式 8,549,592 株を含む)  
(2018年3月31日現在)

(注) 当社は、2017年4月1日付で普通株式  
1株につき2株の株式分割を行っており  
ます。

### 独立監査人

有限責任あずさ監査法人

### 上場証券取引所

東京、名古屋

### 株主名簿管理人

三井住友信託銀行株式会社  
〒 100-8233 東京都千代田区丸の内  
1-4-1

### Website

<http://www.makita.co.jp/>

### 見通しに関する注意事項

このレポートで記述されている業績予想ならびに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おきください。



<http://www.makita.co.jp/>

